



# Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition)

*Wicky Flachenecker*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition)

Wicky Flachenecker

**Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition)** Wicky Flachenecker  
Studienarbeit aus dem Jahr 2003 im Fachbereich BWL - Unternehmensführung, Management, Organisation,  
Note: 1,7, Hochschule Merseburg (Studiengang Betriebswirtschaft), Sprache: Deutsch, Abstract:

Wirtschaftlich erfolgreiches Betreiben im Unternehmen orientiert sich an dessen Wert. So einfach dieser Satz klingen mag, so diffus sind die Aussagen zu diesem Thema in der veröffentlichten Meinung. Selten ist die Diskussion über eine betriebswirtschaftliche Methode so emotionalisiert worden wie über den Shareholder - Value<sup>1</sup>. „Mancher einer behauptet, bei der wertorientierten Unternehmensführung ginge es ausschließlich um die Befriedigung von Aktionärsinteressen. Die Bedürfnisse der Shareholder stünden im Vordergrund. Alle anderen Anspruchsgruppen – die sogenannten Stakeholder – müssten ins zweite Glied zurücktreten“<sup>2</sup> Wenn man aber bedenkt, dass den Eigentümern des Unternehmens, d. h. den Shareholdern, kein vertraglich oder rechtlich fixierter, sondern lediglich ein nachrangiger und deshalb in der Höhe unsicherer (Zahlungs-) Anspruch auf den Teil der Wertschöpfung zu steht, der nach Befriedigung aller anderen (Zahlungs-) Ansprüche übrig bleibt, so ist diese Art von Kritik nicht gerechtfertigt. Die Zielfunktion „Maximierung des Shareholder Value“, die die Grundlage der wertorientierten Unternehmensführung bildet, wird unter Beachtung von Nebenbedingungen in Form der Stakeholderansprüche verfolgt.<sup>3</sup>

Wesentliche Stakeholder und deren Ansprüche sind:

- Kunden: - Innovative, bedarfsgerechte Produkte und Leistungen
- Optimales Preis-Leistungsverhältnis
- Aktionäre: - Risikoadäquate Verzinsung des eingesetzten Kapitals
- Mitarbeiter: - Zukunftsorientierte Arbeitsplätze
- Leistungsgerechte Entlohnung
- Zielorientierte Weiterentwicklung
- Staat / Gesellschaft - Sicherung des Wirtschaftsstandortes Deutschland

Langfristig kann ein Unternehmen nur dann erfolgreich sein, wenn es den Interessen aller Stakeholder Rechnung trägt.<sup>4</sup> Daher kommt der wirtschaftliche Erfolg allen Stakeholdern direkt oder indirekt zugute. Die wertorientierte Unternehmensführung zielt somit auf eine Überwindung der Kontroverse zwischen Shareholder - Value einerseits und Stakeholder-Orientierung andererseits ab. [...]

1 Im deutschsprachigen Raum wird synonym von wertorientierter bzw. marktwertorientierter Unternehmensführung gesprochen.

2 Hauser, M., Controller Magazin, 5/99, S. 398

3 vgl. Obermaier, R., Controller Magazin, 4/03, S.342

4 vgl. Becker, F.-G./Fallgatter, M.-J., Unternehmensführung, 2002, S. 30

 [Download Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scor ...pdf](#)

 [Read Online Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Sc ...pdf](#)



## **Download and Read Free Online Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) Wicky Flachenecker**

---

### **From reader reviews:**

#### **Mollie Walker:**

In other case, little men and women like to read book Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition). You can choose the best book if you appreciate reading a book. Providing we know about how is important a new book Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition). You can add know-how and of course you can around the world by way of a book. Absolutely right, mainly because from book you can recognize everything! From your country until eventually foreign or abroad you may be known. About simple thing until wonderful thing you could know that. In this era, we can open a book or searching by internet product. It is called e-book. You need to use it when you feel bored to go to the library. Let's go through.

#### **Herbert Beckley:**

The book Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) make you feel enjoy for your spare time. You need to use to make your capable considerably more increase. Book can to get your best friend when you getting stress or having big problem along with your subject. If you can make studying a book Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) to get your habit, you can get far more advantages, like add your capable, increase your knowledge about some or all subjects. You are able to know everything if you like open up and read a book Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition). Kinds of book are several. It means that, science publication or encyclopedia or other folks. So , how do you think about this book?

#### **Steven Zakrzewski:**

Spent a free a chance to be fun activity to perform! A lot of people spent their down time with their family, or their particular friends. Usually they performing activity like watching television, gonna beach, or picnic within the park. They actually doing same every week. Do you feel it? Will you something different to fill your own personal free time/ holiday? Might be reading a book is usually option to fill your cost-free time/ holiday. The first thing that you ask may be what kinds of reserve that you should read. If you want to attempt look for book, may be the reserve untitled Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) can be fine book to read. May be it could be best activity to you.

#### **Pam Boyd:**

Reading can called thoughts hangout, why? Because if you find yourself reading a book specifically book entitled Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) your thoughts will drift away trough every dimension, wandering in every aspect that maybe not known for but surely can become your mind friends. Imaging just about every word written in a reserve then become one form conclusion and explanation that will maybe you never get before. The Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) giving you one more experience more than blown away your head but also

giving you useful info for your better life in this particular era. So now let us explain to you the relaxing pattern the following is your body and mind is going to be pleased when you are finished looking at it, like winning a casino game. Do you want to try this extraordinary wasting spare time activity?

**Download and Read Online Wertorientierte Planungsprozesse und  
Balanced Scorecard (German Edition) Wicky Flachenecker  
#86749IOBHW0**

## **Read Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) by Wicky Flachenecker for online ebook**

Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) by Wicky Flachenecker Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) by Wicky Flachenecker books to read online.

### **Online Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) by Wicky Flachenecker ebook PDF download**

### **Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) by Wicky Flachenecker Doc**

Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) by Wicky Flachenecker Mobipocket

Wertorientierte Planungsprozesse und Balanced Scorecard (German Edition) by Wicky Flachenecker EPub